



# รายงาน

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง  
และการจัดหาพัสดุ  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านฝื่อ



สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านฝื่อ

เบอร์โทร 042-282417

[www.banphueph.com](http://www.banphueph.com)

## คำนำ

เมื่อเสร็จสิ้นกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างในแต่ละไตรมาส หรือในแต่ละปีงบประมาณ การจัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ จะเป็นวิธีการหนึ่งในการสรุปผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างที่ผ่านมา ในภาพรวมว่าเป็นไปตามแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ มีความคุ้มค่าหรือมีความสามารถในการประหยัดงบประมาณได้มากน้อยเพียงใด วิธีการจัดซื้อจัดจ้างมีแนวโน้มเป็นไปในวิธีการใด มีการใช้งบประมาณในแต่ละวิธีการเป็นจำนวนเงินเท่าใด วิธีการนั้นมีความเสี่ยงหรือข้อจำกัดอย่างไรหรือไม่ รวมทั้งจะต้องมีการจัดทำ ข้อเสนอแนะเพื่อนำไปปรับปรุงหรือพัฒนากระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีต่อไปด้วย

ดังนั้น งานการเงิน สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านผือ จึงได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ โดยมีองค์ประกอบ ๔ องค์ประกอบ คือ

- ๑.การวิเคราะห์ความเสี่ยง
- ๒.การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค / ข้อจำกัด
- ๓.การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ
- ๔.แนวทางแก้ไขและปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๙

เพื่อประโยชน์ในการทบทวนและวางแผนการจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๙ ให้มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่าสูงสุด

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านผือ

ธันวาคม ๒๕๖๘

## สารบัญ

### หน้า

รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๘	๑
การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๔
การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด	๔
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๔
แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ ๒๕๖๙	๕

## รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๘

### สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านฝือ จังหวัดอุดรธานี

การจัดซื้อจัดจ้างเป็นงานส่วนหนึ่งของงานพัสดุ ด้านการจัดหา ซึ่งเป็นขั้นตอนหนึ่งที่หน่วยงานย่อมมีส่วนเกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างอยู่เสมอ จะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับงบประมาณ หน้าที่ และความรับผิดชอบของหน่วยงาน ซึ่งในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างมีการดำเนินการหลายขั้นตอน และในแต่ละขั้นตอนก็มีรายละเอียดการดำเนินการค่อนข้างมาก นอกจากระเบียบสำนักนายกรัฐมนตรีว่าด้วยการพัสดุ ที่หน่วยงานต่างๆ ต้องยึดถือเป็นหลักและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดในการจัดซื้อจัดจ้าง ปัจจุบันมีกฎระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งต่างๆ เข้ามาเกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้างอีกมาก เช่น พรบ. ว่าด้วยความผิดเกี่ยวกับการเสนอราคาต่อหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๕๒ มาตรการและแนวทางการปฏิบัติเพื่อเร่งรัดการเบิกจ่ายเงินงบประมาณประจำปีของรัฐบาล ดังนั้นการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจึงมีความยุ่งยาก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างที่มีวงเงินสูง ฉะนั้นหน่วยงานที่รับผิดชอบหลักการในการจัดซื้อจัดจ้าง จึงจะทำให้การจัดซื้อจัดจ้างประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์เป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง ซึ่งจะส่งผลให้หน่วยงานได้รับประโยชน์สูงสุด

จากการดำเนินงานการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ นั้น ผู้ปฏิบัติได้ประสบกับปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน ทั้งในการกำหนดรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะ การติดต่อประสานงาน ปัญหาของตัวบุคคล และปัญหาอื่นๆ ซึ่งปัญหาเหล่านี้ผู้ปฏิบัติงานจะนำไปศึกษา วิเคราะห์ และหาวิธีการแก้ไขเพื่อนำมาพัฒนาปรับปรุงระบบการจัดซื้อจัดจ้างให้มีประสิทธิภาพต่อไป

#### รายละเอียดการจัดสรรงบประมาณ

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านฝือ ได้รับจัดสรรงบประมาณรายจ่ายประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ ดังนี้

ลำดับ	รายการ	จำนวนเงิน
๑	งบดำเนินงาน (ค่าตอบแทน ใช้สอย วัสดุ)	๒๗๓,๑๒๐.๐๐
	<b>รวมเป็นเงินทั้งสิ้น</b>	<b>๒๗๓,๑๒๐.๐๐</b>

(สองแสนเจ็ดหมื่นสามพันหนึ่งร้อยยี่สิบบาทถ้วน)

รายละเอียดการเบิกจ่ายงบประมาณที่ได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ดังนี้

ลำดับที่	รายการเบิก - จ่ายงบประมาณ	จำนวนโครงการ	วงเงิน (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
๑	การจัดซื้อจัดจ้าง แบบเฉพาะเจาะจง	๒๑	๑๔๐,๖๑๙.๑๙	๕๑.๔๙

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านฝ้อ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างดังนี้

- การจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๒๑ โครงการวงเงินงบประมาณทั้งสิ้น ๑๔๐,๖๑๙.๑๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕๑.๔๙ ของงบประมาณทั้งสิ้น

### สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง

สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านฝ้อ จังหวัดอุดรธานี ได้รับจัดสรรงบประมาณประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ เป็จำนวนเงิน ๒๗๓,๑๒๐.๐๐ บาท

งบดำเนินงาน หมวดค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ ดังนี้

ลำดับที่	รายการ	วงเงินที่จ่าย (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
๑	วัสดุสำนักงาน	๔๗,๕๙๖.๐๐	๓๓.๘๕
๒	วัสดุคอมพิวเตอร์	๕๙,๗๗๕.๐๐	๔๒.๕๑
๓	วัสดุงานบ้านงานครัว	๒๗,๐๔๕.๐๐	๑๙.๒๓
๔	ค่าใช้สอย	๖,๒๐๓.๑๙	๔.๔๑
รวม		๑๔๐,๖๑๙.๑๙	๑๐๐.๐๐

### ผลการจัดซื้อจัดจ้าง

๑. จัดซื้อจัดจ้างได้ทั้งสิ้น ๑๔๐,๖๑๙.๑๙ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕๑.๔๙ ของงบประมาณทั้งสิ้น

### ๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

ประเด็นการจัดซื้อจัดจ้างที่อาจมีความเสี่ยงต่อการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอ บ้านฝ้อ พบว่า การจัดซื้อจัดจ้างที่เร่งด่วนกระชั้นชิด ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงที่จะเกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและยังส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของกิจกรรมในแต่ละโครงการที่กำหนดไว้

### ๓. การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัดในการปฏิบัติงานจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

๑. ปัญหาที่เกิดจากการที่กระทรวงการคลัง โดยกรมบัญชีกลาง ได้พัฒนาระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (Electronic Government Procurement : e-GP) เพื่อเป็นศูนย์ข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐที่มีประสิทธิภาพ ทำให้พบข้อปัญหาต่างๆ ดังนี้
  - เจ้าหน้าที่ยังไม่มี ความชำนาญในการบันทึกข้อมูลผ่านระบบการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วย มีการแก้ไขบ่อยครั้ง จึงทำให้เกิดความล่าช้าในการปฏิบัติงาน
  - เว็บไซต์การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ มีปัญหาในการเชื่อมต่อ, ช้า และหลุดบ่อย

- ปัญหาจากปัจจัยภายนอกไม่สามารถควบคุมได้ อาทิเช่น การไหลเวียนของเอกสารการดำเนินงานรับเรื่องของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจึงทำให้กระบวนการบางขั้นตอนเกิดความล่าช้า

#### ๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ตารางที่ ๔ สรุปผลงานงบประมาณประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๘ ที่ประหยัดได้ (ต.ค. ๒๕๖๗ ถึง ก.ย.๒๕๖๘)

งบประมาณที่ได้รับการจัดสรร( หน่วย : บาท)		
งบประมาณที่ได้รับจัดสรร	งบประมาณที่ใช้ไป	งบประมาณที่ประหยัดได้
๒๗๓,๑๒๐.๐๐	๑๔๐,๖๑๙.๑๙	๑๓๒,๕๐๐.๐๐
ร้อยละ ๑๐๐	ร้อยละ ๕๑.๔๙	ร้อยละ ๔๘.๕๑

จากตารางที่ ๔ พบว่าการจัดซื้อจัดจ้างของสำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านผือในปีงบประมาณ ๒๕๖๘ จัดซื้อจัดจ้างได้ตามแผนงานโครงการได้ร้อยละ ๕๑.๔๙ และมีงบประมาณเหลือจ่าย ร้อยละ ๔๘.๕๑

#### ๕. แนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างหรือแนวทางในการปฏิบัติงาน

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๘

- เพื่อเป็นการกำกับติดตามการจัดซื้อจัดจ้าง งานพัสดุ ได้จัดทำแผนกำกับการจัดซื้อจัดจ้าง (time line) เป็นรายตัว เพื่อกำกับการทำงานให้เป็นไปตามขั้นตอนและระยะเวลาที่ถูกต้องตามระเบียบ
- มีการประชุมเร่งรัดติดตามผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน
- ประชุมเชิงปฏิบัติการให้แก่เจ้าหน้าที่พัสดุ หัวหน้าเจ้าหน้าที่พัสดุ ในการปฏิบัติงานในเว็บไซต์กรมบัญชีกลาง การจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ และกำหนดวิธีการปฏิบัติให้เป็นแนวทางเดียวกัน โดยเน้นประเด็นที่เกิดปัญหาต่างๆ
- ติดตามเอกสารที่เสนอไปยังผู้มีอำนาจอนุมัติในแต่ละขั้นตอนอย่างกระชั้นชิดเพื่อความรวดเร็วในการไหลของเอกสารต่อไป



สำนักงานสาธารณสุขอำเภอบ้านฝื่อ

เบอร์โทร 042-282417

[www.banphueph.com](http://www.banphueph.com)